



TeleTrust Information Security Professional



T.I.S.P. Community Meeting 2019

Bundesverband IT-Sicherheit e.V. (TeleTrust)

Berlin, 05. - 06.11.2019

DevSecOps – Segen oder Fluch für die moderne IT-Sicherheit

Dr. Sam Wahab, MSI Management Solutions

sam.wahab@msi-solutions.de

War das ein erfolgreiches Projekt?

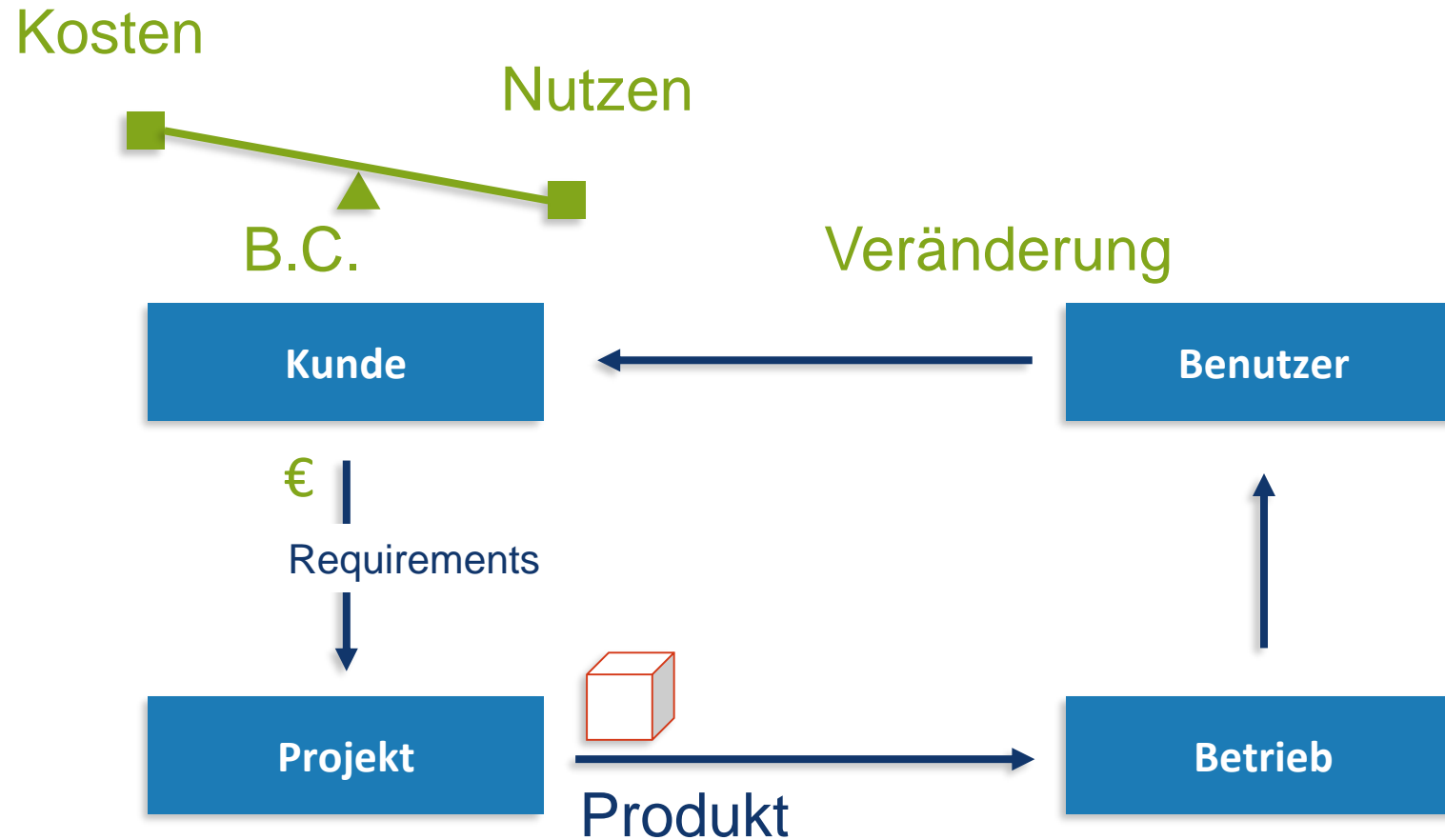
Ein Projekt zum Bau einer Touristenattraktion in London wurde mit 12 Millionen Besuchern im ersten Jahr begründet.

Die prognostizierte Besucherzahl wurde als Basis für die Berechnung der Einnahmen für die Ausstellung genommen. Mit dem Projektteam, das unter Druck stand, eine „Weltklasse-Ausstellung“ zu bauen, wurde das Projektbudget auf ein Break-even-Niveau mit 11 Millionen Besuchern festgelegt.

Die Fertigstellung des Museums war ein Erfolg – die Ausstellung wurde pünktlich eröffnet, lag innerhalb von 5% des Kostenbudgets und hatte alle erforderlichen Einrichtungen, die alle Akzeptanzkriterien erfüllten.

Die prognostizierten 12 Millionen Besucher waren jedoch eine ungeprüfte Annahme und deutlich höher als die tatsächlichen 4,5 Millionen Besucher. Das Besucherdefizit reduzierte die Einnahmen erheblich, so dass sich die erforderlichen staatlichen Zuschüsse von 399 auf 628 Millionen Pfund Sterling erhöhten. Es war ein kommerzielles und ein PR-Desaster.

Wertstromfluss in Projekten



Agile Projekte mit einer höheren Erfolgsquote

	Method	Successfull	Challenged	Failed
All size projects	Agile	39%	52%	9%
	Waterfall	11%	60%	29%
Large size projects	Agile	18%	59%	23%
	Waterfall	3%	55%	42%
Medium size projects	Agile	27%	62%	11%
	Waterfall	7%	68%	25%
Small size projects	Agile	58%	38%	4%
	Waterfall	44%	45%	11%

SCRUM Meilensteine

- 1986 Takeuchi und Nonaka nutzen das die Metapher “Scrum” in ihrem Artikel “The New New Product Development Game”: ‘... as in Rugby, the ball gets passed within the team as it moves as a unit up the field.’

**The New New Product Development Game
by Takeuchi & Nonaka, 1986**



- 1995 Ken Schwaber and Jeff Sutherland präsentieren das “Scrum”-Framework erstmalig auf der OOPSLA Konferenz in Austin, Texas.

- 2001 Das Agile Manifesto wird verfasst

- 2001 Das erste Buch über Scrum erscheint “Agile Software Development with Scrum”

- 2002 Scrum Guide, Erste Veröffentlichung

SCRUM Co-founder: Jeff Sutherland and Ken Schwaber



- 2017 Neueste version des Scrum Guides

Wie werden Menschen und Projekte zusammengefügt?



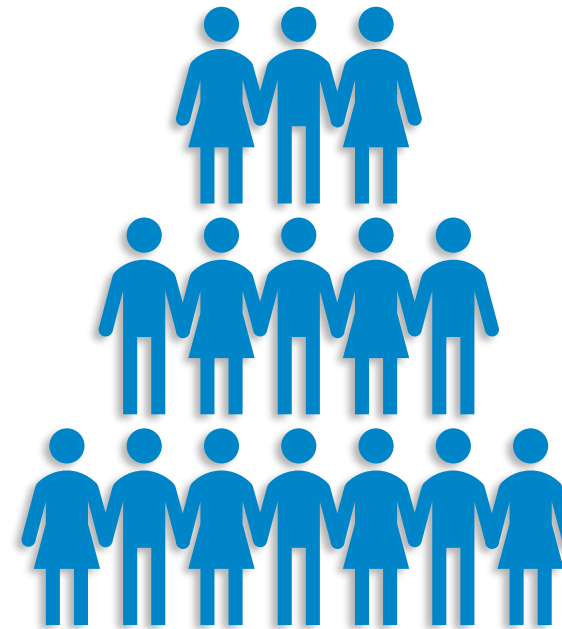
Projekt 1



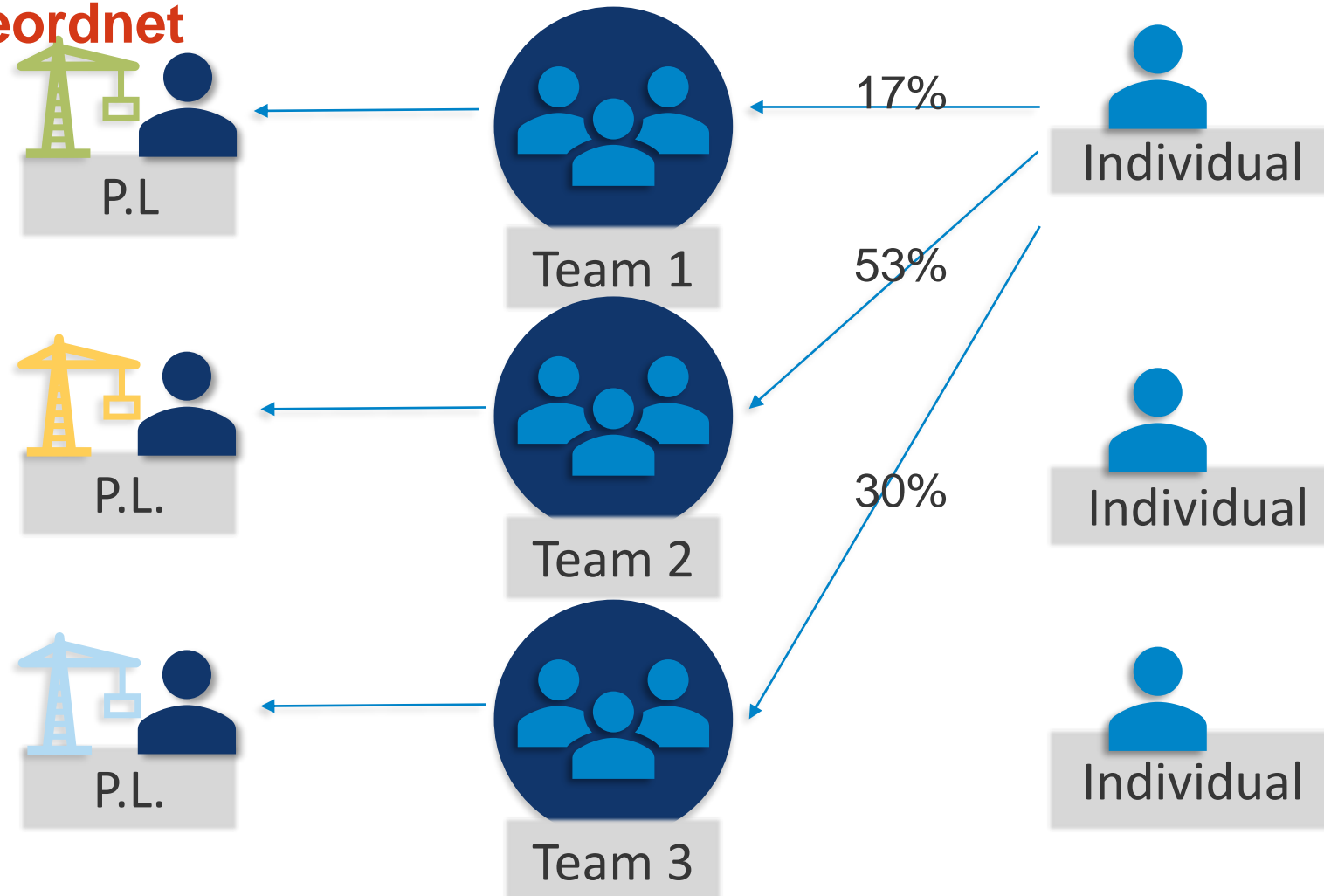
Projekt 2



Projekt 3

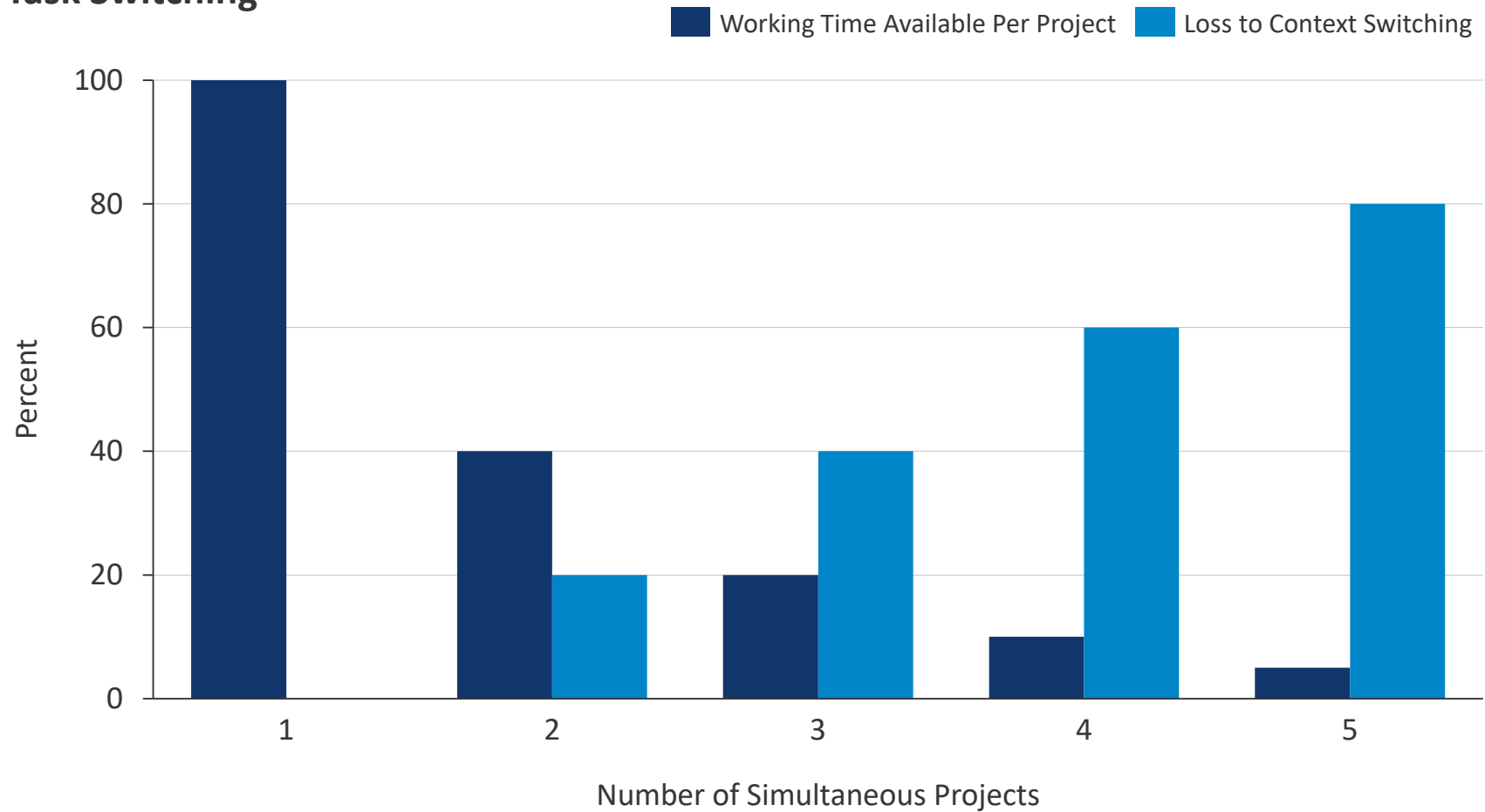


Menschen werden mehreren Projekten zu geordnet



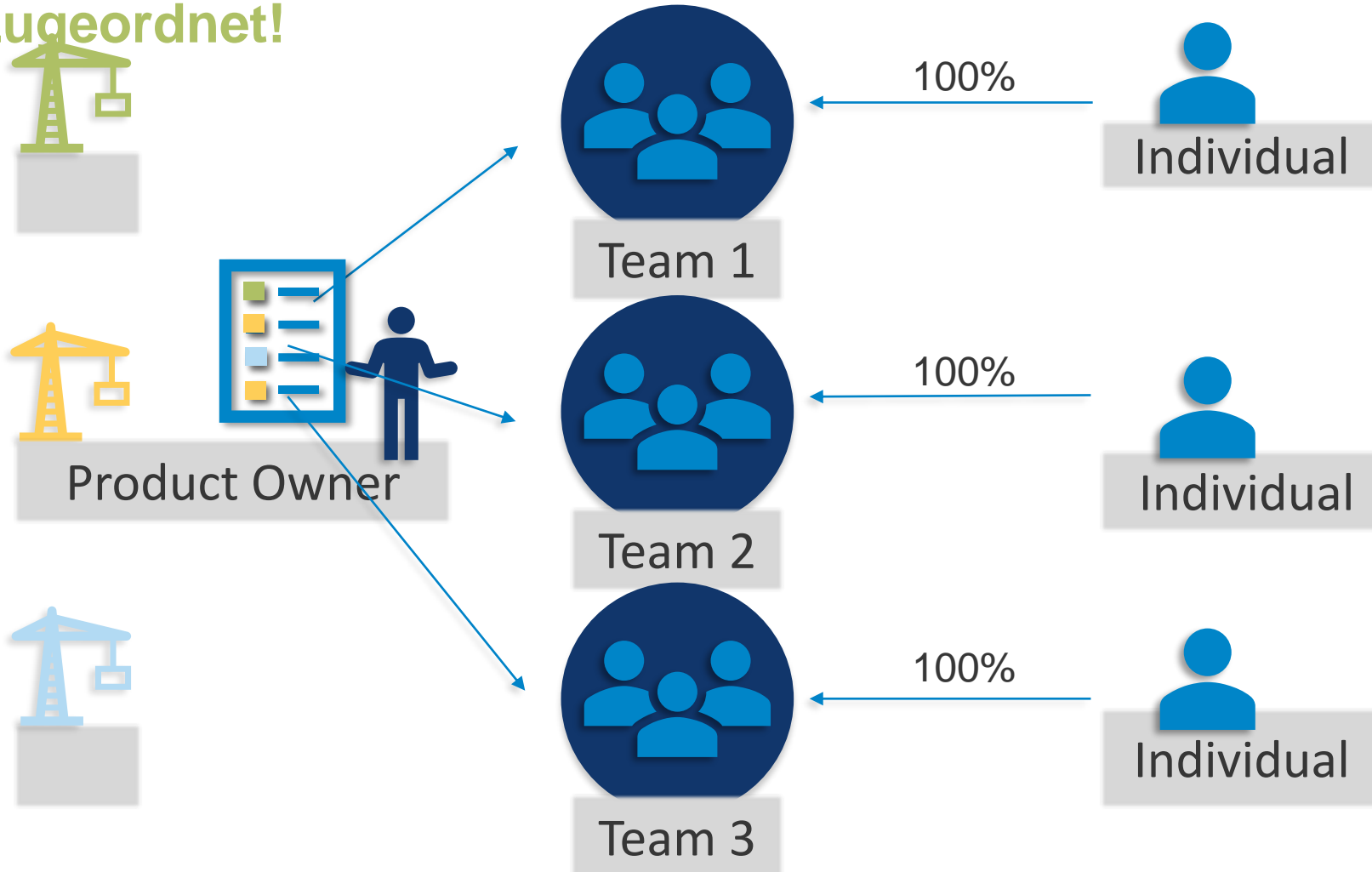
Effekte von "Task-switching"

Task Switching



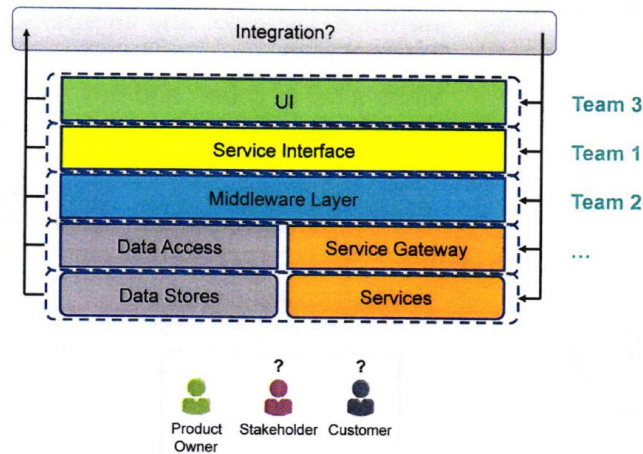
Source: scrum.org, 2017

Projekte werden stabilen Teams zugeordnet!



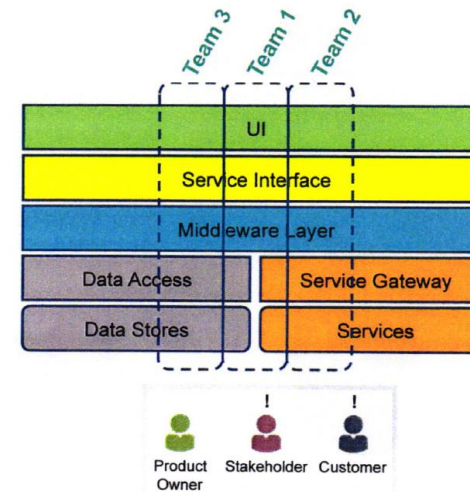
Komponenten- vs. Featureteams (vertical slicing)

Komponententeams erhöhen Komplexität



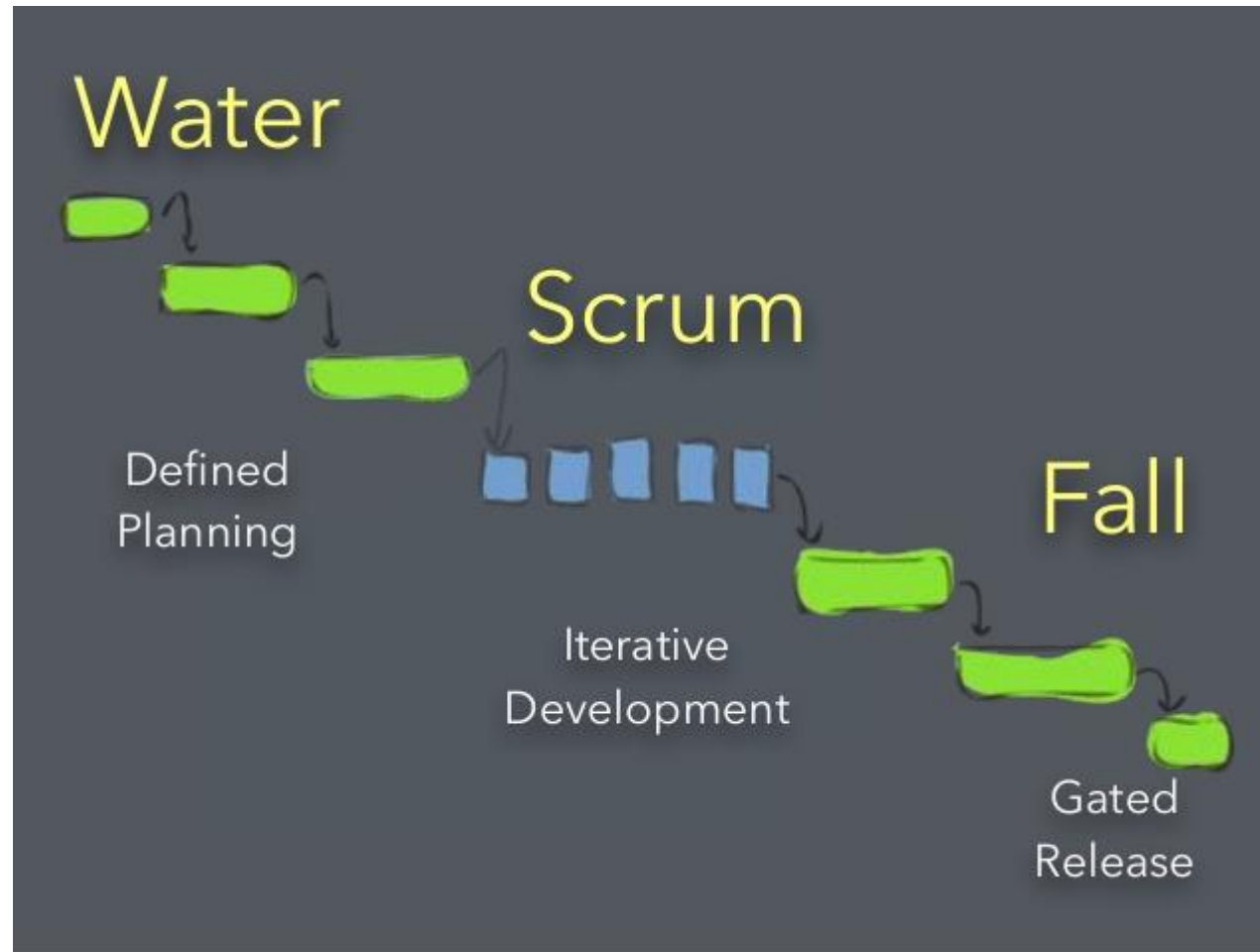
- Feature aus dem Product Backlog aufgeteilt in Komponenten
- Einzelne Komponenten landen in separaten Product Backlogs der Komponententeams
- Outputs der Teams muss integriert werden, um Mehrwert erzeugen zu können
- Komplexität steigt wenn Komponententeams an mehreren Produkten zeitgleich arbeiten

Featureteams erhöhen Transparenz



- Cross-funktionale Featureteams haben alle Fähigkeiten die es braucht, um ein Produkt End-to-End zu bauen
- Die Arbeit ist unterteilt in Endnutzerfunktionalitäten

Water Scrum Fall



Automation is enabled by DevOps

PERIODIC TABLE OF DEVOPS TOOLS (V2) (V1) [EMBED](#) [DOWNLOAD](#) [ADD](#)

1 Fm Gh Github																	2 Fm Aws Amazon Web Services						
3 Os Gt Git	4 Pd Dm DBmaestro																	5 En Ch Chef	6 En Pu Puppet	7 Os An Ansible	8 En Sl Salt	9 Os Dk Docker	10 Pd Az Azure
11 Fm Bb Bitbucket	12 Os Lb Liquibase																	13 Os Ot Otto	14 En Bl BladeLogic	15 Os Va Vagrant	16 Fr Tf Terraform	17 Os Rk rkt	18 En Gc Google Cloud Platform
19 Os Gl GitLab	20 En Rg Redgate	21 Os Mv Maven	22 Os Gr Gradle	23 Os At ANT	24 Os Fn FitNesse	25 Fr Se Selenium	26 Os Ga Gatling	27 Fr Dh Docker Hub	28 Os Jn Jenkins	29 Pd Ba Bamboo	30 Os Tr Travis CI	31 Pd Gd Deployment Manager	32 Os Sf SmartFrog	33 Os Cn Consul	34 Os Bc Bcf2	35 Os Lxc Linux Containers	36 En Rs Rackspace						
37 Os Sv Subversion	38 En Dt Datocal	39 Os Gt Grunt	40 Os Gp Gulp	41 Os Br Broccoli	42 Fr Cu Cucumber	43 Os Cj Cucumberjs	44 Fr Qu Qunit	45 Os Npm npm	46 Fm Cs Codeship	47 Pd Vs Visual Studio	48 Fm Cr CircleCI	49 Fr Cp Capistrano	50 Fr Ju JuJu	51 Os Rd Rundeck	52 Os Cf CFEngine	53 Fr Ds Swarm	54 Os Op OpenStack						
55 En Hx Helix	56 En Dp Delphix	57 Fr Sb sbt	58 Os Mk Make	59 Os Ck CMake	60 Fr Jt JUnit	61 Fr Jm JMeter	62 Fr Tn TestNG	63 Os Ay Artifactory	64 Fm Tc TeamCity	65 Fm Sh Shippable	66 Os Cc CruiseControl	67 En Ry RapidDeploy	68 Fm Cy CodeDeploy	69 En Oc Octopus Deploy	70 En No CA Nolio	71 Os Kb Kubernetes	72 Fm Bx Bluemix						
73 En Cw ISPW	74 En Id Idera	75 Os Msb MSBuild	76 Os Rk Rake	77 Fr Pk Packer	78 Os Mc Mocha	79 En Xl XL TestView	80 Os Jm Jasmine	81 Os Nx Nexus	82 Os Co Continuum	83 Fm Ca Continua CI	84 Pd So Solano CI	85 En Xld XL Deploy	86 En EB ElasticBox	87 Fm Dp Deploybot	88 En Ud UrbanCode Deploy	89 Fr Fl Fleet	90 En Os OpenShift						

- Os: Open Source
- Fr: Free
- Fm: Freemium
- Pd: Paid
- En: Enterprise
- SCM
- CI
- Deployment
- Cloud / IaaS / PaaS
- BI / Monitoring
- Database Mgmt
- Repo Mgmt
- Config / Provisioning
- Release Mgmt
- Logging
- Build
- Testing
- Containerization
- Collaboration
- Security

91 En Xlr XL Release	92 En Ur UrbanCode Release	93 En Bm BMC Release Process	94 En Hp HP Codar	95 En Au Automic	96 En Pl Plutora Release	97 En Sr Serena Release	98 Pd Tfs Team Foundation	99 Fm Tr Trello	100 Pd Jr Jira	101 Fm Rf HipChat	102 Fm Sl Slack	103 Fm Fd Flowdock	104 Pd Pv Pivotal Tracker	105 En Sn ServiceNow
106 Os Ki Kibana	107 Fm Nr New Relic	108 Os Ni Nagios	109 Os Zb Zabbix	110 En Dd Datadog	111 Os EI Elasticsearch	112 En Ss StackState	113 En Sp Splunk	114 Fm Le Logentries	115 Fm Sl Sumo Logic	116 Os Ls Logstash	117 Os Gr Graylog	118 Os Sn Snort	119 Os Tr Tripwire	120 En Ff Fortify

XebiaLabs
Deliver Faster

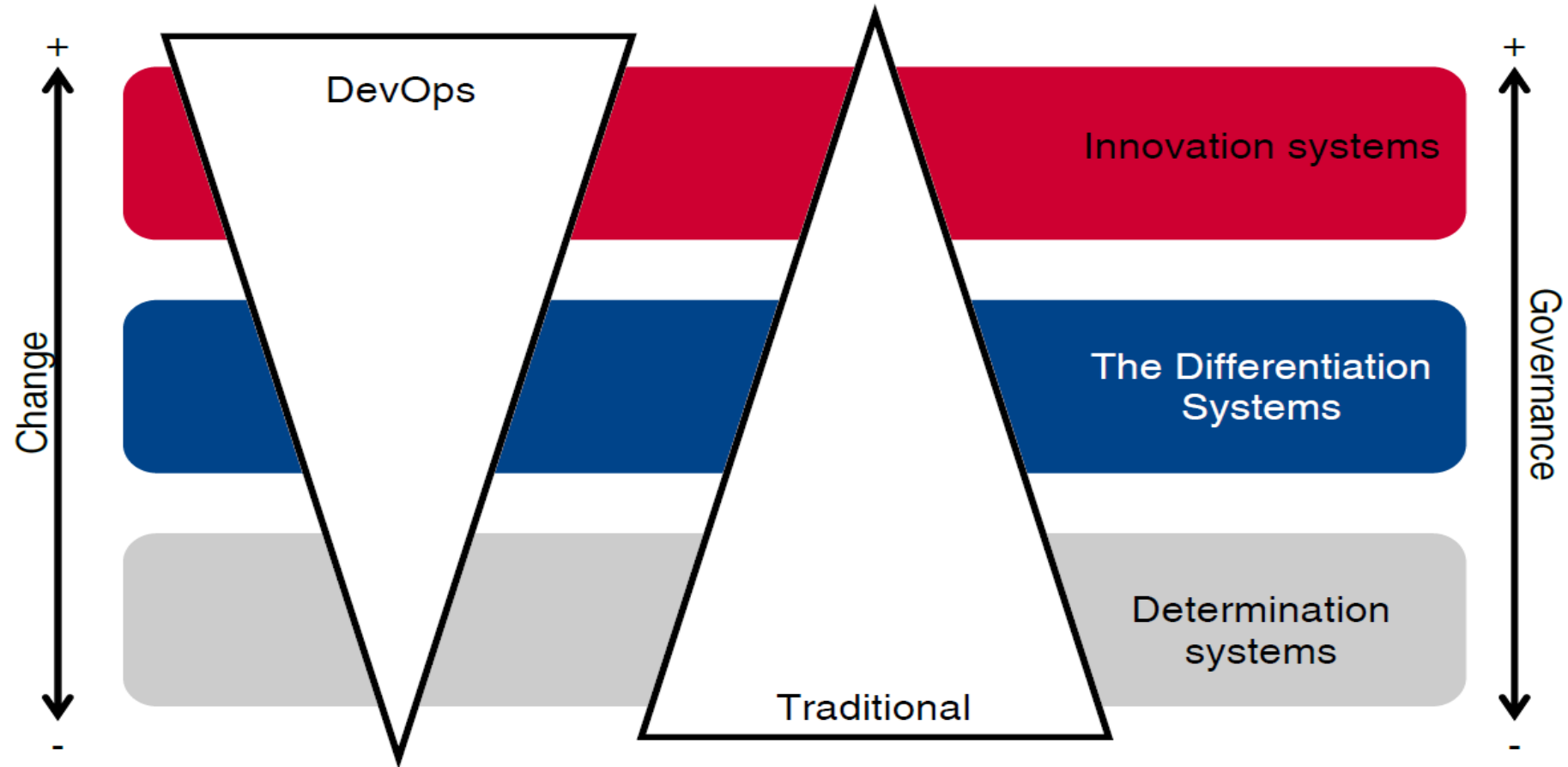
Follow @xebialabs

Continuous integration and continual delivery are platform- and ecosystem–built.

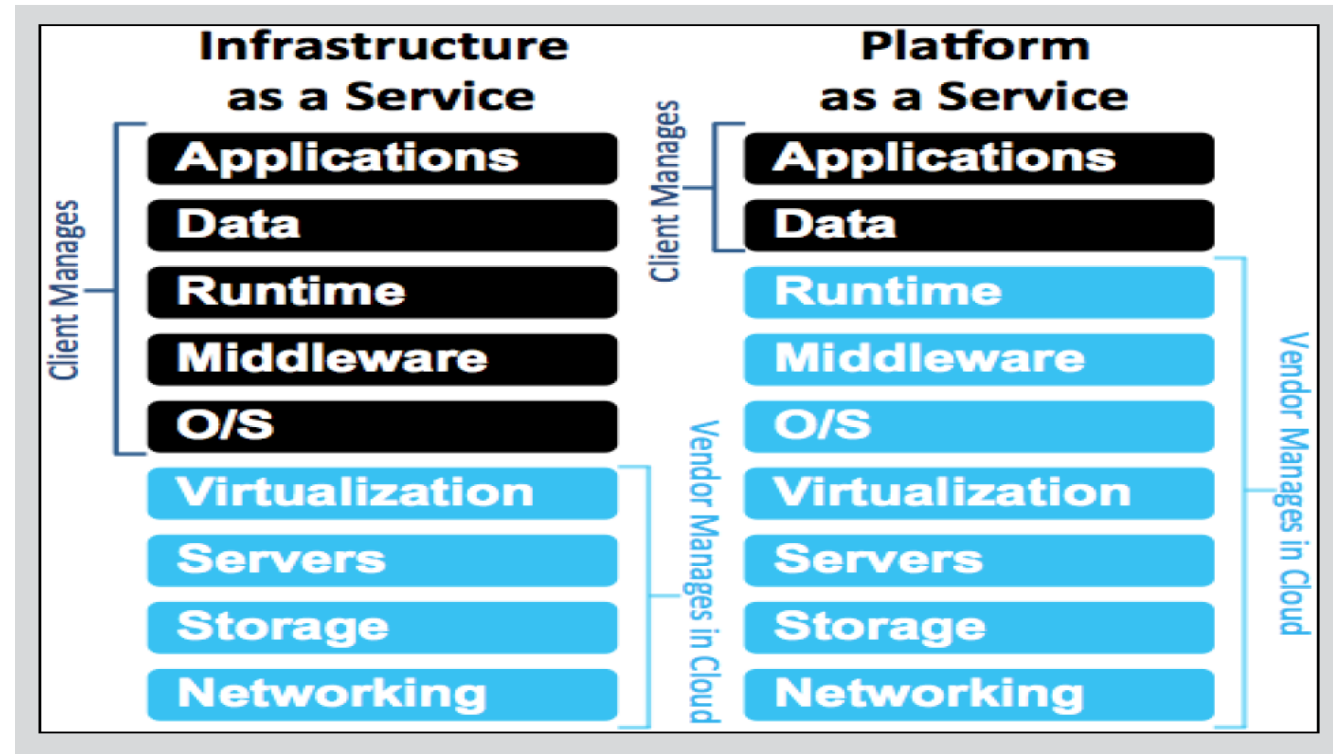


Even if many of these tools are Open Source, their actual value only results from the way they are adapted and integrated into the DevOps toolchain.

Bi-Modal Organisation



Zukunft: Standardisierung auf unteren und erhöhte Veränderungsrate auf oberen Infrastrukturebenen



Thank you !

MSI Management Solutions Gmbh
Uhlandstr. 161
10719 Berlin
customerservice@msi-solutions.de



CONSULTING
TRAINING
TECHNOLOGY