

## **TeleTrust-Informationstag "Cyber Crime"**

**Berlin, 20.05.2011**

**Dr. Johannes Wiele  
TÜV Rheinland i-sec GmbH  
Competitive Intelligence und Social  
Engineering**

# Ausgangslage

## Zwischen Informationsbeschaffung und Spionage

„Competitive Intelligence“:

- Informationsbeschaffung im Web
- Business Networking
- Einstellen/Abwerben von „erfahrenen Fachkräften mit Branchenkontakten“
- Informationsbeschaffung auf Messen
- Informationsbeschaffung auf Konferenzen

... und wo ist die Grenze?

# Ausgangslage

## An der Grenze zur Manipulation

„Social Engineering“:

- Gezielte Manipulation des menschlichen Verhaltens, um eigene Zwecke zu erreichen
- Sympathie und Autorität ausspielen
- Um Hilfe bitten
- Gute Stimmung nutzen
- Geben und nehmen (Reziprozität)

... und wo ist die Grenze?

# Ausgangslage

## Über die Grenze zur Manipulation hinweg

„Social Engineering“:

- Formell (ethisch/juristisch): Zur Überschreitung von Regeln bewegen
  - Gesetze (legitimiert)
  - Richtlinien (akzeptiert)
- Persönlich: Unter Druck setzen, außer Kontrolle bringen
  - Angst einjagen
  - Verunsichern
  - Alkohol etc.
- Identität fälschen, falsche Autorität anmaßen
- Bestechen
- Persönlicher / emotionaler Betrug

# Gegenwehr

## Die Problemkonstellation

Die Möglichkeiten der Technik sind begrenzt:

- „Wanzensuche“ ist ein Fall für Spezialisten
- Die Suche nach IT-gestützten Angriffen ist ein Fall für Spezialisten
- Psychologen scheitern an Technikern und Juristen

Was bleibt an Ansätzen?

- Regelungskompetenz der Führungskräfte – die Spezialisten müssen bestellt werden, Prozesse müssen modelliert werden
- Einbindung der Belegschaften als „Sensoren“

# Gegenwehr

## Die Problemkonstellation

Industriespionage findet im Rahmen von „Blended Threats“ statt.  
Die Angreifer gehen Schritt für Schritt vor und ...

- versuchen sich an der IT,
  - rufen an,
  - helfen oder machen Geschenke,
  - durchforschen Mülltonnen,
  - machen „Hausbesuche“,
  - spielen mit dem Chef Golf ... Führungskräfte suchen nach Kommunikationsgelegenheiten uns sind unter „Peers“ angreifbar .
- Die Einzelelemente bleiben unter dem Radar, bei schlechter Zusammenarbeit zwischen IT-, Konzern- und Personensicherheit so-wie Daten- und Objektschutz fallen die Einzelelemente kaum auf.
  - Und leider sind die „Typen“ in den Sicherheitsabteilungen nicht immer kompatibel (Ausbildung Ausrichtung, Präferenzen)!

# Social Engineering

## Die Kunst der Manipulation

- Vortäuschung von Autorität:

“Ich bin Niederlassungsleiter in X, Ihr Chef ist hier, er braucht für den Abschluss dringend die Präsentation Y...”

- Mitleid hervorrufen:

“Sie sind doch auch noch neu hier, ich habe die Schlüssel vergessen, können Sie mir nicht den Raum aufschließen? Ich will doch nicht so früh schon Ärger...”

- Vortäuschung von Sympathie

# Social Engineering

## Die Kunst der Manipulation

Die Angreifer setzen auf Social Engineering. Sie...

- spielen Rollen (Hilfesuchender, Autoritätsperson, Dienstleister, Insider),
- recherchieren genau,
- helfen oder machen Geschenke...
- ... und nutzen menschliche Heuristiken.

Was sind Heuristiken?

# Gegenwehr

## Heuristiken im Spiel

Heuristiken: Evolutionär gefestigte, im Menschen fest „verdrahtete“ Wege der Entscheidungsfindung.

Sie kommen zum Einsatz ...

- wenn eine Situation für eine rational-logische Entscheidung zu wenige oder zu viele Informationen liefert, also „unübersichtlich“ ist (trifft auf jede vierspurige Kreuzung zu, die Sie heute mit dem Auto überqueren mussten – Roboter schaffen das bisher kaum),
  - bei Zeitmangel,
  - unter Stressbedingungen.
- Social-Engineering-Aspekt: Es erleichtert die Manipulation, Menschen in heuristische Entscheidungswege zu zwingen.

# Heuristiken

## Kognitive Heuristiken

Muster-  
erkennung

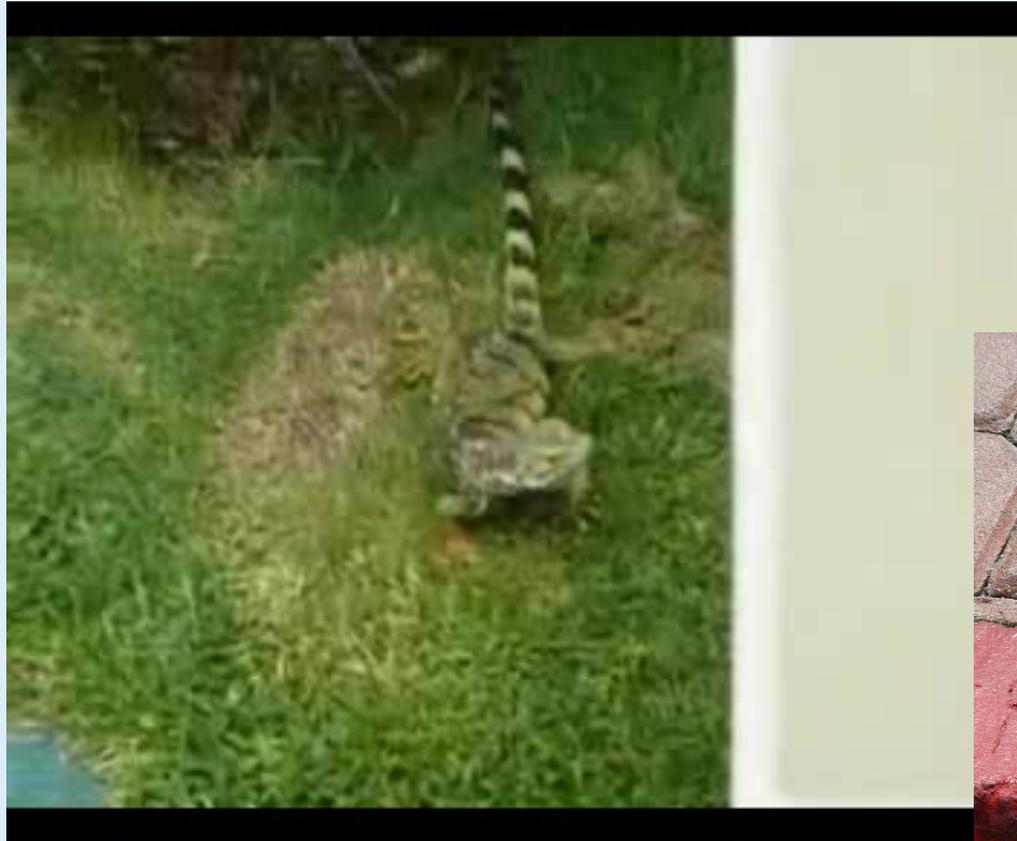
Schlange,  
Wespe,  
Tiger...

[www.  
stadtporkasse.  
de](http://www.stadtporkasse.de)



# Heuristiken

## Kognitive Heuristiken



# Heuristiken

## **Kognitive Heuristiken**

- Sure-Gain-Heuristik
- Optimismus
- Kontroll-Heuristik
- Häufigkeitserfahrung
- Konfirmationspräferenz

Ohne diese Heuristiken könnte der Mensch nicht bestehen!

# Heuristiken

## Soziale Heuristiken

- Autorität (bzw. deren Anerkennung)
- Sympathie
- Hilfsbereitschaft
- Reziprozität
- Soziale Bewährtheit
- Kommitment/Konsistenz
- Knappheit

(Nach Robert Cialdini)

# Heuristiken Probleme?

- Mustererkennung unterwandert den „guten Sensor“ Mensch
- Die Anweisung, gegen soziale Heuristiken zu verstoßen, stößt auf extreme Widerstände
- Auf den „Rationalmodus“ umzuschalten und dies zu trainieren (Vorschlag Kevin Mitnick) wäre eine Lösung, würden Social Engineers nicht immer wieder Situationen heraufbeschwören, die genau dies erschweren

# Heuristiken Probleme?

- Angreifer geben sich auf der Basis von Recherchen als Insider aus
- Menschen unterschätzen, wie viele Informationen über sie im Web frei verfügbar sind

Beispiel:

- Unternehmen (High-Tech-Zulieferer) behauptet, dank restriktiver Web-2.0-Strategie und „Vorsicht“ kaum im Web präsent zu sein

- Ergebnis einer Überprüfung:

Das Web kennt die Golfclubs der Manager und Familienmitglieder, Teilnahme an Turnieren, Soziales Engagement, familiäre Verhandlung von Führungskräften

Ungewöhnlicher Firmenjet vorhanden, wird auf Luftschauen vorgeführt – aber auch von „Planespottern“ verfolgt: Landungen auf Werksflughäfen (Kunden, Partner, potenzielle Kunden...) sind im Web penibel nachgeführt

# Heuristiken

## Was also tun?

- Bestimmen und dokumentieren, welche Informationen übers Unternehmen/Einzelpersonen im Umlauf sind, um gefälschte Vertrauensbeweise zu erschweren und zu sensibilisieren
- Anweisung, gegen soziale Heuristiken zu verstoßen, stößt auf extreme Widerstände

# Heuristiken

## Was also tun?

Einzelpersonen:

- Autorität hinterfragen, Kommitment hinterfragen
- Bei unerbetenen Leistungen/Geschenken die Gegenleistung selbst bestimmen – und die Reaktion beobachten
- In Kommunikationssituationen ein „ungutes Gefühl“ ernst nehmen: Verlangt das Gegenüber „zuviel“, ist irgendetwas „verdächtig“?
- Die Schwelle für Rückrufe und Nachfragen senken, das schwierige „Nein-Sagen“ dabei trainieren und nicht nur verlangen
- Allzu große „Liebe“ oder „Seelenverwandschaft“ aus dem Nichts hinterfragen – etwa unwahrscheinliche Schicksalsübereinstimmungen
- Bei all dem nicht paranoid werden...

# Heuristiken

## Was also tun?

### Organisationen:

- Mitarbeiter für ihre Angreifbarkeit sensibilisieren
- Rückfragen und Verzögerungen aus Sicherheitsgründen positiv bewerten (-> Führungskräfte!)
- Kommunikationskanäle zwischen den Sicherheitsverantwortlichen schaffen (-> Chefetage!)
- Mit der Belegschaft kritische Situationen und Zielkonflikte ermitteln (-> Zusammenarbeit oben/unten, „Critical Incidents Technique“ (Flanagan))
- **HILFE IN UNSICHEREN SITUATIONEN BIETEN!!!**  
(Notfallknopf, Telefonnummer, definierter Eskalationsweg)

# Maßnahmen

## **Empowerment versus Awareness**

### Empowerment:

Prozess, der eine Person befähigt, das nötige Wissen und Können und die Haltung anzunehmen, um souverän mit einer sich wandelnden Welt und den Umständen umzugehen, in denen sie lebt und arbeitet.

### Awareness:

- Traditionelle Awareness-Kampagnen schaffen Bewusstsein, aber noch nicht automatisch auch die Fähigkeit, die Sicherheitsanforderungen zu bewältigen!

# Vielen Dank!

Dr. Johannes Wiele  
Senior Consultant ISMC  
TÜV Rheinland i-sec GmbH  
Am Grauen Stein  
51105 Köln

Tel. 0221/806-3004  
johannes.wiele@i-sec.tuv.com

Bettina Weißelmann und Johannes Wiele, Digital Natives und Informations-Sicherheit, in: kes 5/2009, S. 6 ff.



Bettina Weißelmann und Johannes Wiele, Awareness - Warum Informationssicherheit nicht ohne Anwender funktioniert, in: ix special 03/2010



Bettina Weißelmann, „Interne Spionageabwehr“, in: kes 1/2011, S. 66-69. Online abrufbar unter <http://www.kes.info/archiv/online/11-1-066.htm>