

"TeleTrust-Konferenz 2021"

Berlin, 25.11.2021

Vertrauen und Vertrauenswürdigkeit

Prof. Dr. (TU NN)

Norbert Pohlmann

TeleTrust-Vorstandsvorsitzender

Professor für Informationssicherheit und
Leiter des Instituts für Internet-Sicherheit - if(is)

→ **These:**

Vertrauenswürdigkeit ist der Schlüssel zum Erfolg von IT- und IT-Sicherheitsunternehmen

*Daher ist es für DE- und EU-Unternehmen essenziell, sich über das **Schaffen von Vertrauen** international **sehr gut zu positionieren.***

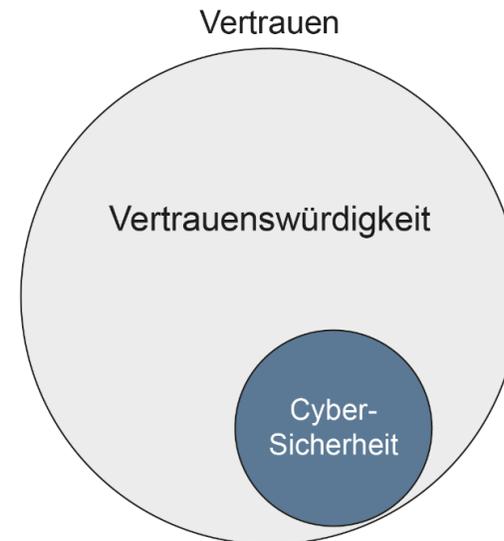
- **Vertrauen** bezeichnet die *subjektive* Überzeugung der **Richtigkeit von Handlungen**.
- Dabei **reduziert Vertrauen die Komplexität** einer Handlung, dadurch ist der Nutzer auch in einer *ungewissen* oder *unsicheren* Situation handlungsfähig.
- Diese Komplexitätsreduzierung ist besonders hilfreich, wenn der **Ausgang einer Handlung risikobehaftet** sein kann.
- Zu **vertrauen bedeutet** daher die **Bereitschaft**, seine *Handlung nicht infrage zu stellen* und sich folglich einem bestimmten **Risiko auszusetzen**.
- Die **Qualität der Vertrauensgrundlage** ist entscheidend dafür, dass ein hohes Maß an **Vertrauen aufgebaut** werden kann.
- Aus diesem Grund *schafft* die **Darstellung von Aspekten der Vertrauenswürdigkeit der IT-Lösungen im Einzelnen** sowie des *Unternehmens insgesamt* **Vertrauen beim Nutzer**.



- **Interpersonales Vertrauen** ist das **Vertrauensverhältnis**, das aufgrund bestimmter eigener Kriterien **zwischen Menschen** entsteht, wie Stimme, Mimik und Gestik.
- **Vertrauen** zwischen zwei **Menschen** kann insbesondere aufgrund der Fähigkeit zur **Empathie** aufgebaut werden.
- **Unternehmen** müssen in der IT und im Cyber-Raum andere **Vertrauenswürdigkeitskriterien** nutzen, um **Nutzer** in die Lage zu versetzen, ihre **grundsätzliche Vertrauensfähigkeit** auf IT-Lösungen und dem Hersteller zu übertragen.
- Das **institutionelle Vertrauen** ist das **Ergebnis der erfolgreichen Transferleistung**, basierend auf der Bereitschaft des **Nutzers**, seine Vertrauensfähigkeit auf *ein Unternehmen* beziehungsweise *deren IT-Lösungen* zu übertragen.
- Dieses **Vertrauen** kann in erster Linie **durch das Unternehmen selbst, über die IT-Lösung** sowie auch über die **Domäne** (*positiv*) beeinflusst werden.
(siehe Vertrauenswürdigkeitsmodell)

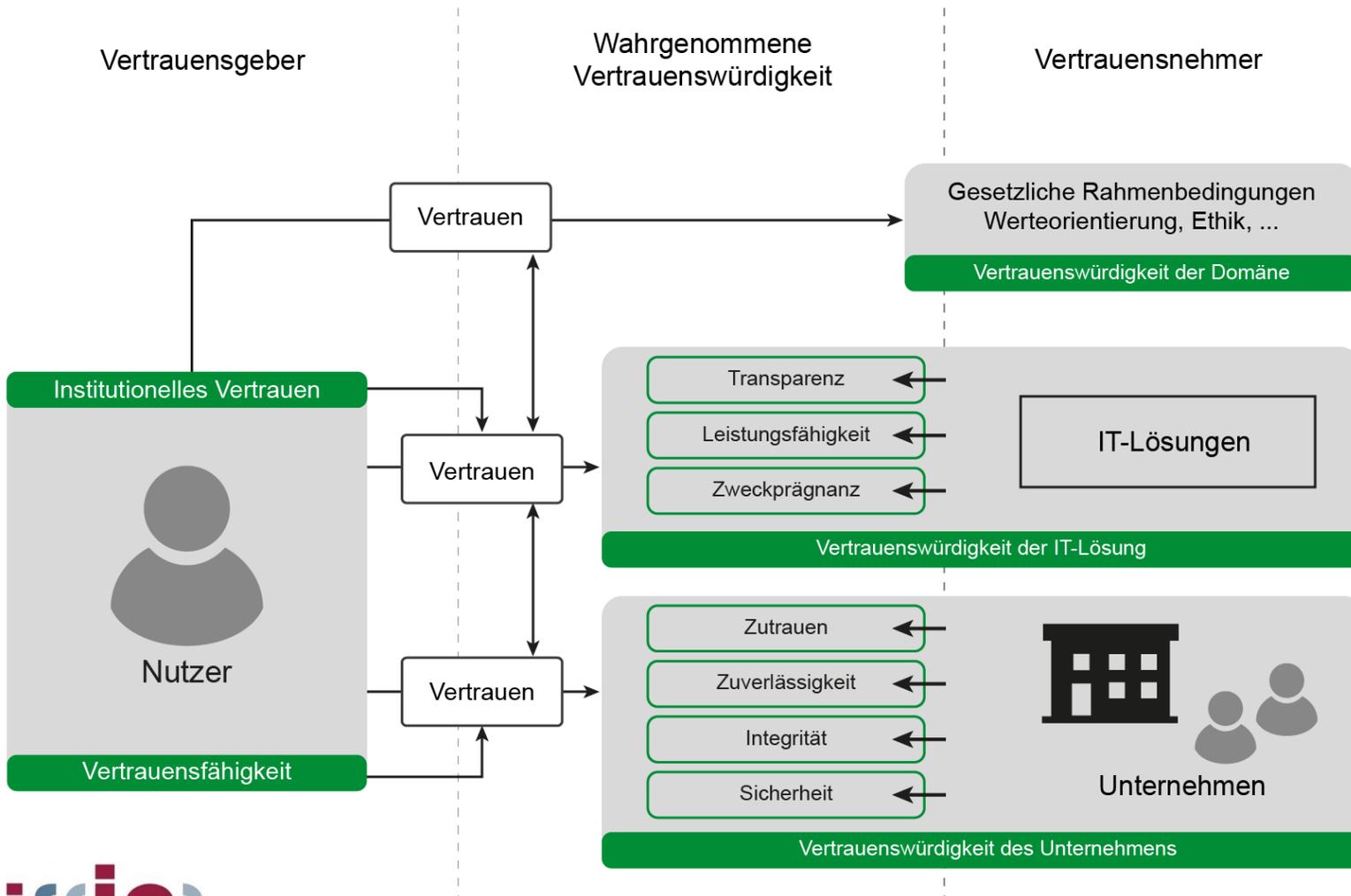
- Die **Digitalisierung** bringt für den **Nutzer** einen immer **höheren Grad an Komplexität** mit sich, wodurch es für den Nutzer zunehmend schwieriger wird, einzelne IT-Lösungen und deren Hintergründe **verstehen** und **bewerten** zu können.
- Aber auch die **Vertrauenswürdigkeit der Unternehmen** spielt eine besondere Rolle, weil **Nutzer** zunehmend **IT-Lösungen** nur noch **nutzen**, wenn sie diesen beziehungsweise den Unternehmen **vertrauen** können.
- Aus diesem Grund müssen Unternehmen alles tun, damit es einem Nutzer möglich ist, einer **IT-Lösung** und dem **Unternehmen**, das diese herstellt, zu **vertrauen**.
- **Vertrauen schafft Akzeptanz** und damit **loyale Kunden**.

- **Vertrauen bedeutet** das Unternehmen den Nutzern eine **Vertrauensgrundlage** über eine **wahrgenommene Vertrauenswürdigkeit** bieten, das diese eine IT-Lösung trotz bestehender Risiken nutzen wollen.
- Die Umsetzung und Darstellung von **Cyber-Sicherheit** ist *ein wichtiger Bestandteil bei der Darstellung der Vertrauenswürdigkeit*, aber nicht der einzige.
- Viele weitere **Aspekte der Vertrauenswürdigkeit** spielen bei **Aufbau von Vertrauen** eine wichtige Rolle.



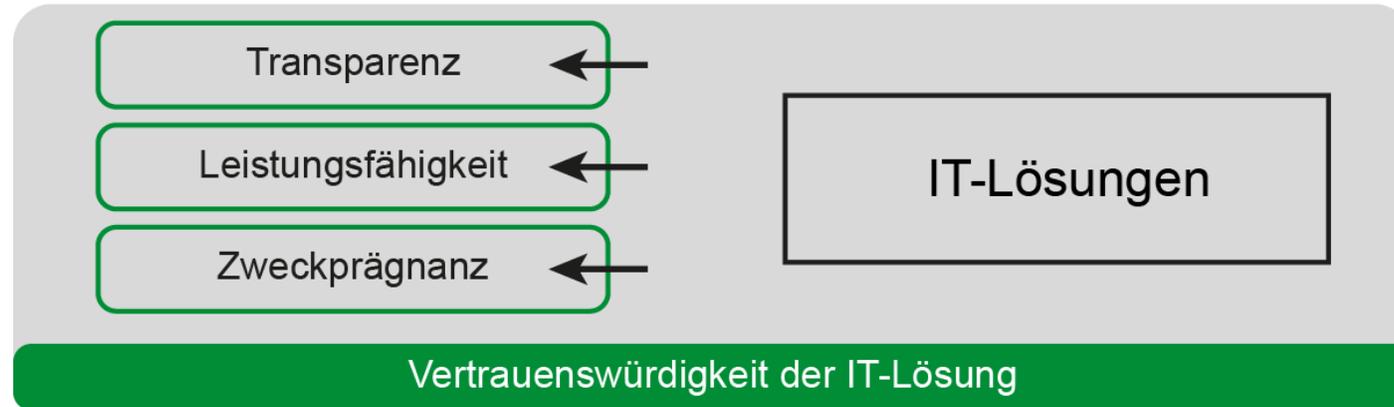
Vertrauenswürdigkeitsmodell

→ Übersicht



- **Unternehmen** müssen sich **darstellen**, um über eine hohe **wahrgenommene Vertrauenswürdigkeit** den Nutzer die Möglichkeit zu geben, ihnen zu vertrauen.
- Dazu müssen die **Vertrauenswürdigkeitsaspekte** der IT-Lösungen und des Unternehmens **formuliert** und **veröffentlicht** werden.
- Auch die **Vertrauenswürdigkeit der Domäne** hat einen **hohen Einfluss** auf das Vertrauen der Nutzer.

Wahrgenommene Vertrauenswürdigkeit



- **Aspekte, die bei IT-Lösungen für das Aufbauen von Vertrauen eine Rolle spielen:** Transparenz, Leistungsfähigkeit und Zweckprägnanz
- Durch die **Darstellung** dieser Aspekte der **wahrgenommenen Vertrauenswürdigkeit** wird der Nutzer prinzipiell in die Lage versetzt, **Vertrauen** zu angebotenen IT-Lösungen **aufzubauen**.

- Für den Nutzer ist es aufgrund der zunehmend intelligenten Angriffe und komplexeren Cyber-Sicherheitsmechanismen immer wichtiger, dass seine **Cyber-Sicherheitsbedürfnisse** auch **angemessen** durch die IT-Lösung / IT-Sicherheitslösung **befriedigt** werden.
- **Transparenz** bedeutet alle **relevanten Informationen** zur Verfügung stellen, die für den Nutzer erforderlich sind, um im gegebenen Kontext **eine valide Entscheidung** über die **Vertrauenswürdigkeit der IT-Lösung** treffen zu können.

Beispiele für die Transparenz einer IT-Lösung:

- **Beipackzettel-Cyber-Sicherheit:** Beschreiben, wie mithilfe von Cyber-Sicherheitsmechanismen in der IT-Lösung dafür gesorgt wird, die **Wahrscheinlichkeit** der verschiedenen **Angriffe** zu **reduziert** und aufzuzeigen, welche **Restrisiken** bestehen und wie der Nutzer damit **umgehen** kann.
- **Darstellung von Zertifikaten:** Durch die Zurverfügungstellung von Zertifikaten kann der Nutzer überprüfen, welche Aspekte von **Cyber-Sicherheitsexperten** der **Zertifizierungsstelle** **analysiert** und **bewertet** worden sind.

- Die **Leistungsfähigkeit** einer IT-Lösung ist das, was der **Nutzer unmittelbar** erfassen und in der Regel eigenständig **kontrollieren** kann.
- Daher ergeben sich daraus die **messbaren Kriterien** für dessen **Beurteilung**, inwieweit er sich bei der Erreichung des beabsichtigten Einsatzzwecks unterstützt fühlt und wie gut die **IT-Lösung** tatsächlich dafür **geeignet** ist.

Beispiele für die Leistungsfähigkeit einer IT-Lösung:

- **Bedienbarkeit:** Sind **Cyber-Sicherheitsmechanismen** und **-Management** für den Nutzer **einfach** und **intuitiv** zu bedienen (*Beschreiben, das sich z.B. die IT-Lösung in 5 Minuten sicher und vertrauenswürdig einrichten lässt*).
- **Leistungsfähigkeit der Cyber-Sicherheitsmechanismen:** Z.B., wie stark **verringert** sich die **Leistungsfähigkeit** der IT-Lösung durch die **Verschlüsselung** der Daten (*Aufzeigen, dass es für den Nutzer nicht spürbar ist*). Oder wie lange **benötigt** ein Angriffserkennungssystem von dem **Erkennen eines Angriffs bis zur Reaktion**, zum Beispiel dem Versenden eines Alarms oder einer automatischen Reaktion darauf (*Darstellen, das es schnell genug ist, um Schäden zu verhindern oder zu minimieren und welche Voraussetzungen zu schaffen sind*).

Vertrauenswürdigkeit der IT-Lösung

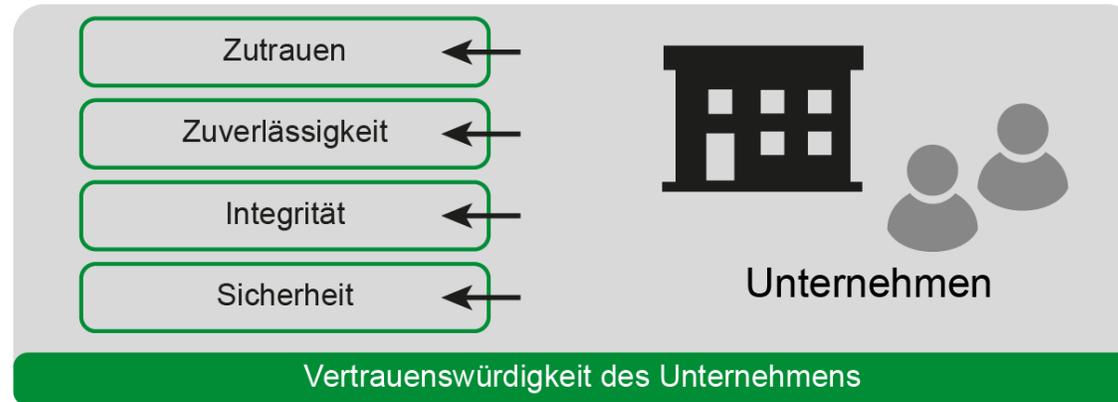
→ Aspekt: Zweckprägnanz einer IT-Lösung

- Die Zweckprägnanz manifestiert sich im **Verwendungszweck der IT-Lösung**.
- Für Unternehmen bedeutet dies, dass die **Entwicklung von Funktionen** sowie die **Intention** der IT-Lösung **zielgenau definiert** sind.

Beispiele für die Zweckprägnanz einer IT-Lösung:

- **Geschäftsmodell:** Durch das Geschäftsmodell „Bezahlen mit persönlichen Daten“ können Unternehmen **sensitive Daten** ihrer Nutzer sammeln und diese für individualisierte Werbung **nutzen** und/oder an Dritte verkaufen, um Gewinn zu erzielen. *Die Intention des Unternehmens muss klar ersichtlich, also transparent dargestellt werden.*
- **Neue Features:** Das neue System von Apple (CSS), mit dem Daten auf dem iPhone anlasslos nach kinderpornografischem Material durchsucht werden sollen, hat zwar einen hohen gesellschaftlichen Wert, stellt aber für den **Nutzer** ein **Risiko** im Sinne seiner **Privatsphäre** und **Sicherheit** dar. *Neue Features sollten immer der Zweckprägnanz entsprechen. CSS hat nichts mehr mit dem eigentlichen Zweck zu tun.*

Wahrgenommene Vertrauenswürdigkeit



- **Aspekte, die bei einem Unternehmen für das Aufbauen von Vertrauen eine Rolle spielen:** Zutrauen, Zuverlässigkeit, Integrität und Sicherheit
- Die **Vertrauenswürdigkeit des Unternehmens** spielt für unsere digitalen Zukunft zunehmend eine **wichtige Rolle** bei der Auswahl von IT-Lösungen.
- Durch die **Darstellung** der Aspekte der **wahrgenommenen Vertrauenswürdigkeit** kann der Nutzer prinzipiell **Vertrauen** zum Unternehmen **aufzubauen**.

- Zutrauen ist ein erstes **relevantes Kriterium** für den **Aufbau von Vertrauenswürdigkeit von Unternehmen**.
- Generell kann **Zutrauen** im Hinblick auf die Funktionalität dadurch erzeugt werden, dass Unternehmen sowohl über die **Fähigkeit** als auch über die **entsprechenden Mittel** verfügen, um **verlässliche** sowie **sichere** IT-Lösungen bereitzustellen.

Beispiele für das Zutrauen in ein Unternehmen:

- **Mitarbeiter:** Aufzeigen der Qualifikationen der Mitarbeiter - Ausbildung (z.B. **Master Internet-Sicherheit**), Qualifizierung und Weiterbildung (z.B. **T.I.S.P.**).
- **Qualitätsstandards:** Darstellung der **umgesetzten Qualitätsstandards** von Entwicklung und Produktion, um eine verlässliche IT-Lösung bereitstellen zu können.
- **Betriebsmittel:** Beschreibung zur **Qualität** und **Quantität** von IT-Systemen und deren Software zu **Entwicklung/Betrieb** der IT-Lösung.
- **Ausgaben für Cyber-Sicherheit:** Ausgaben für Cyber-Sicherheit von den Ausgaben für Informationstechnologien offen legen, z.B. **6 bis 15% vom IT-Budget**.

- IT-Lösungen führen nur Prozesse aus, die seitens der **Nutzer gewünscht** sind, beziehungsweise **die er erwartet** und dies sehr **verlässlich**.
- Das impliziert, dass **Unternehmen** grundsätzlich **wohlwollend** sind.
- Das bedeutet, dass sie im besten **Sinne ihrer Nutzer handeln**, sich also **an deren Bedürfnissen orientieren**, statt ihre eigenen Interessen besonders in den Mittelpunkt zu stellen.

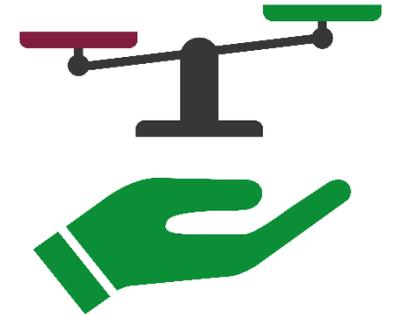
Beispiele für die Zuverlässigkeit eines Unternehmens:

- **Kooperativ handeln:** Übernahme einer **Gesamtverantwortung** im **Schadensfall** oder **Rückrufaktionen** bei identifizierten Problemen.
Sofortige Informationen bei gravierenden **Schwachstellen**.
- **Verantwortlich handeln:** Überprüfung und **kontinuierliche Kontrolle** der Lieferketten.
Ergreifen aller Maßnahmen, um **Betrugsprävention** im Sinne der Nutzer durchzuführen.

Vertrauenswürdigkeit des Unternehmens

→ Aspekt: Integrität eines Unternehmens

- Es werden alle Faktoren der Vertrauenswürdigkeit und hier insbesondere die **ethischen Dimensionen** beachtet.
- Das ein Hersteller als Vertrauensnehmer prinzipiell in der Lage ist, alle **Versprechen**, die er abgegeben hat, überhaupt **einhalten** zu können und auch tatsächlich einhält sowie generell dazu bereit ist, sowohl Normen als auch **Werte der Gesellschaft** zu **berücksichtigen**.



Beispiele für die Integrität eines Unternehmens:

- **Rechenschaftspflicht:** Darstellung der **ethischen Grundsätze**, die ein Unternehmen einhalten will (*Fairness, Gerechtigkeit, Gleichheit, Solidarität ...*).
- **Schutz der Privatsphäre:** Sofortige **Löschung** von **Kundendaten**, wenn diese nicht mehr benötigt werden. Daten der Nutzer nicht für weitere wirtschaftliche Zwecke zu verwenden.
- **Keine eingeschränkte Cyber-Sicherheit:** Keine geschwächten Verschlüsselungen, Zufallszahlengeneratoren ... keine Backdoors.
Z.B. das TeleTrust-Gütesiegel „**IT Security made in Germany**“ deklarieren.

- Aufzeigen, dass Unternehmen alles tun, um ihr Kunden zu schützen.

Beispiele für die Sicherheit des Unternehmens:

- **Darstellung der verwendeten Cyber-Sicherheitsmaßnahmen:** Aufzeigen, was sie tun, um die IT-Lösung und ihr Unternehmen zu schützen.
- **Zertifizierung der IT-Lösung:** Die **Zertifizierung** der IT-Lösung, aber auch des Unternehmens ist eine wichtige **Maßnahme zur Vertrauensbildung**.
- **Regelmäßige Überprüfung der IT-Lösungen und des Unternehmens:** Darstellen, wie **Schwachstellen aktiv** und **kontinuierlich** mit Penetrationstests / Red-Teams / Bug-Bounty-Programm **identifiziert** und so schnell wie möglich durch Updates **eliminiert** werden.
- **Cyber-Sicherheitsstrategie:** Vorstellen, wie mit **Vermeiden** und **Entgegenwirken** von IT-Angriffen die vorhandenen **Risiken reduziert** sowie mit **Erkennen** von und **Reaktion** auf IT-Angriffe die **verbleibenden Risiken gehandelt** werden.
- **Ausgaben für Cyber-Sicherheit:** Wie bei dem Aspekt Zutrauen - beschreiben, dass X % vom IT-Budget für Cyber-Sicherheit ausgegeben werden.

Wahrgenommene Vertrauenswürdigkeit

Gesetzliche Rahmenbedingungen
Werteorientierung, Ethik, ...

Vertrauenswürdigkeit der Domäne

- **Kollaborativ** mit anderen Herstellern und Stakeholdern (Staat, Politik, Nutzer, Wissenschaft, Anwendungsunternehmen ...) gesellschaftliche **Werte kreieren** oder **Wertevorstellungen umsetzen**, um die gesamte Branche respektive Domäne vertrauenswürdig zu entwickeln.
- Durch die **Schaffung** einer **Vertrauenswürdigkeit der Domäne** kann eine erfolgreiche Einführung von **neuen Geschäftsmodellen** oder **IT-Lösungen** in der Domäne möglich werden.

- **Schaffung von Rahmenbedingungen:** Der Staat schafft die Randbedingungen, indem Domänen-spezifisch vorgegeben wird, wie Unternehmen den Einsatz der IT-Lösungen zu gestalten haben (Datenschutz-Grundverordnung - DSGVO, IT-Sicherheitsgesetz, eIDAS ...).
- **Motivierung von Ökosystemen:** EBCA, Self-Sovereign Identities (SSI), GAIA-X ... **Souveräne Technologie**, die unseren **Wertvorstellungen** entsprechen.
- **Etablierung eines gemeinsamen Gütesiegels:** Gütesiegel helfen den Unternehmen, ihre Vertrauenswürdigkeit darzustellen.
Beispiele für Gütesiegel sind „**IT Security – Made in Germany**“ und **T.I.S.P.** von TeleTrust.
- **Schutzmechanismen des Staats:** Ein Negativ-Beispiel ist die Anwendung des **Bundestrojaners** (*Schwächung der IT-Endgeräte aller Bürger und Unternehmen*).

- Das **Vertrauenswürdigkeitsmodell** stellt sehr gut dar, auf welchen Ebenen es Unternehmen möglich ist – durch entsprechendes **Handeln** und **Bereitstellung von Informationen** – ihre **wahrgenommene Vertrauenswürdigkeit** für ihre Kunden zu **erhöhen**.
- **Je höher die Vertrauenswürdigkeit** der *IT-Lösungen* und des *Unternehmens* ist, desto eher kann **Vertrauen bei den Nutzern** entstehen.
- Dieses ist notwendig, um eine **Akzeptanz bei den Nutzern** für die jeweils angebotene **IT-Lösung** zu erreichen.
- Die Darstellung der **Vertrauenswürdigkeit** von IT-Lösungen und Unternehmen stellt einen immer größeren **Wettbewerbsvorteil** dar.

"TeleTrust-Konferenz 2021"

Berlin, 25.11.2021

*Vertrauenswürdigkeit ist der Schlüssel
zum **Erfolg** von IT- und IT-Sicherheitsunternehmen*

Prof. Dr. (TU NN)

Norbert Pohlmann

TeleTrust-Vorstandsvorsitzender

Professor für Informationssicherheit und
Leiter des Instituts für Internet-Sicherheit - if(is)

Wir empfehlen

- **Cyber-Sicherheit**
Das **Lehrbuch** für Konzepte, Mechanismen, Architekturen und Eigenschaften von Cyber-Sicherheitssystemen in der Digitalisierung, Springer Vieweg Verlag, Wiesbaden 2019
<https://norbert-pohlmann.com/cyber-sicherheit/>
- **7. Sinn im Internet (Cyberschutzraum)**
<https://www.youtube.com/cyberschutzraum>
- **Master Internet-Sicherheit**
<https://it-sicherheit.de/master-studieren/>



Besuchen und abonnieren Sie uns :-)

WWW

<https://www.internet-sicherheit.de>

Facebook

<https://www.facebook.com/Internet.Sicherheit.ifis>

Twitter

https://twitter.com/_ifis

<https://twitter.com/ProfPohlmann>

YouTube

<https://www.youtube.com/user/InternetSicherheitDE/>

Prof. Norbert Pohlmann

<https://norbert-pohlmann.com/>

Quellen Bildmaterial

Eingebettete Piktogramme:

- Institut für Internet-Sicherheit – if(is)

Der Marktplatz IT-Sicherheit

(IT-Sicherheits-) Anbieter, Lösungen, Jobs, Veranstaltungen und Hilfestellungen (Ratgeber, IT-Sicherheitstipps, Glossar, u.v.m.) leicht & einfach finden.

<https://www.it-sicherheit.de/>

U. Coester, N. Pohlmann: „Vertrauen – ein elementarer Aspekt der digitalen Zukunft“, DuD Datenschutz und Datensicherheit – Recht und Sicherheit in Informationsverarbeitung und Kommunikation, Vieweg Verlag, 2/2021

<https://norbert-pohlmann.com/artikel/vertrauen-ein-elementarer-aspekt-der-digitalen-zukunft/>

U. Coester, N. Pohlmann: „Artikelserie über Facetten der Künstlichen Intelligenz“

Warum Vertrauenswürdigkeit und KI unbedingt zusammengehören (Teil 1)

<https://www.onpulson.de/63805/warum-vertrauenswuerdigkeit-und-ki-unbedingt-zusammengehoeren/>

IT-Systeme: Warum Vertrauen für Unternehmen so wichtig ist (Teil 2)

<https://www.onpulson.de/64428/it-systeme-warum-vertrauen-fuer-unternehmen-so-wichtig-ist/>

Akzeptanz von IT-Lösungen – wie Vertrauen bei Anwendern entsteht (Teil 3)

<https://www.onpulson.de/65619/akzeptanz-von-it-loesungen-wie-vertrauen-bei-anwendern-entsteht/>

So lässt sich Vertrauenswürdigkeit für KI-basierte Anwendungen schaffen (Teil 4)

<https://www.onpulson.de/65686/so-laesst-sich-vertrauenswuerdigkeit-fuer-ki-basierte-anwendungen-schaffen/>

U. Coester, N. Pohlmann: „Diskriminierung und weniger Selbstbestimmung? Die Schattenseiten der Algorithmen“, tec4u, 12/17

U. Coester, N. Pohlmann: „Ethik und künstliche Intelligenz – Wer macht die Spielregeln für die KI?“, IT & Production – Zeitschrift für erfolgreiche Produktion, TeDo Verlag, 2019

N. Pohlmann: **Lehrbuch „Cyber-Sicherheit“**, Springer Vieweg Verlag, Wiesbaden 2019, ISBN 978-3-658-25397-4s

Weitere Artikel siehe: <https://norbert-pohlmann.com/artikel/>